

Số: *Ly* /TT-HĐQT

Quảng Ngãi, Ngày 26 tháng 04 năm 2022

TỜ TRÌNH

(Về việc phê duyệt điều chỉnh Đề án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị Công ty giai đoạn 2020-2022, định hướng đến năm 2025)

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN LILAMA 45.3

- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần LILAMA 45.3;
- Căn cứ Nghị quyết số 15/2022/NQ-HĐQT ngày 30/03/2022 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lilama 45.3;
- Căn cứ nội dung điều chỉnh Đề án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị Công ty cổ phần Lilama 45.3 giai đoạn 2020-2022, định hướng đến năm 2025;
- Căn cứ kết quả thực hiện kế hoạch SXKD & ĐTPT năm 2021;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông năm 2022 xem xét, biểu quyết phê duyệt một số chỉ tiêu chính trong đề án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị Công ty như sau:

I. Mục tiêu chiến lược của Công ty giai đoạn 2020 - 2022, định hướng phát triển đến năm 2025 như sau: (Có chi tiết các biểu kèm theo)

1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu đến năm 2021:

DVT: Triệu đồng

| TT | Các chỉ tiêu chủ yếu | Năm 2020 | Năm 2021 |
|-----|------------------------------|----------|----------|
| 1. | Tổng giá trị SXKD | 506.862 | 38.425 |
| 2. | Doanh thu | 500.120 | 38.045 |
| 3. | Lợi nhuận trước thuế | 231 | (8.533) |
| 4. | Lợi nhuận sau thuế | 231 | (8.533) |
| 5. | Chuyển lỗ lũy kế | (26.202) | (34.736) |
| 6. | Nộp NS nhà nước | 18.677 | 850 |
| 7. | Đầu tư xây dựng cơ bản | 109 | 0 |
| 8. | Tổng tài sản | 393.561 | 413.248 |
| 9. | Tổng vốn chủ sở hữu | 48.163 | 39.630 |
| 10. | Tổng quỹ tiền lương | 24.841 | 9.008 |
| 11. | Tổng số lao động | 194 | 73 |
| 12. | Thu nhập BQ(Trđ/Người/tháng) | 10.671 | 10.283 |
| 13. | Tỷ lệ chi trả cổ tức (%) | 0 | 0 |

2. Các chỉ tiêu định hướng từ năm 2021 đến năm 2025:

| T T | Các chỉ tiêu chủ yếu | Năm thực hiện | | | | |
|--------|-----------------------------------|---------------|---------|---------|---------|---------|
| | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 1. | Tổng giá trị SXKD | 38.425 | 101.564 | 106.642 | 111.974 | 117.572 |
| 2. | Doanh thu | 38.045 | 100.558 | 105.586 | 110.865 | 116.408 |
| 3. | Lợi nhuận trước thuế | (8.533) | 220 | 231 | 243 | 255 |
| 4. | Lợi nhuận sau thuế | (8.533) | 220 | 231 | 194 | 204 |
| 5. | Chuyển lỗ (-) hoặc lãi (+) lũy kế | (34.736) | 220 | 451 | 645 | 849 |
| 6. | Nộp NS nhà nước | 850 | 4.798 | 4.845 | 4.894 | 4.943 |
| 7. | Đầu tư xây dựng cơ bản | 0 | 0 | 0 | 5.000 | 5.250 |
| 8. | Tổng tài sản | 413.248 | 395.599 | 391.096 | 392.043 | 393.990 |
| 9. | Tổng vốn chủ sở hữu | 39.630 | 39.850 | 40.081 | 40.275 | 40.479 |
| 10. | Tổng quỹ tiền lương | 9.008 | 29.162 | 30.620 | 32.151 | 33.758 |
| 11. | Tổng số lao động | 73 | 221 | 230 | 239 | 249 |
| 12. | Thu nhập BQ (Trđ/Người/tháng) | 10.283 | 10.996 | 11.094 | 11.210 | 11.298 |
| 13. | Tỷ lệ chi trả cổ tức (%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

II. Tái cấu trúc của chủ sở hữu:

1. Dự kiến giảm vốn đầu tư của Tổng công ty tại Công ty cổ phần Lilama 45.3 như sau:

- Tổng số cổ phần thực hiện: 1.429.000 cổ phần, chiếm 40,83%/Vốn điều lệ, mệnh giá 10.000đ, tương đương: **14.290.000.000 đồng** (Mười bốn tỷ, hai trăm chín mươi triệu đồng chẵn)

- Thời gian và hình thức thoái vốn dự kiến: Theo quy định của Tổng công ty
- Bên nhận chuyển nhượng: Các cá nhân, tổ chức đầu tư trong nước và nước ngoài.
- Số tiền dự kiến thu về: Theo giá thực tế chuyển nhượng.

2. Dự kiến tăng vốn điều lệ giai đoạn 2021-2025 phương án phát hành như sau:

Thực hiện việc tăng vốn điều lệ từ 35 tỷ đồng lên 60 tỷ đồng giai đoạn 2021-2025, Công ty chỉ thực hiện tăng vốn điều lệ sau khi Tổng Công ty Lắp máy Việt Nam – CTCP đã thoái toàn bộ vốn tại Lilama 45.3.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 xem xét thông qua.



TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH
LILAMA
45.3
BUI QUỐC VƯƠNG

**BẢNG DỰ BÁO MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH
TỪ NĂM 2020 - 2022, ĐỊNH HƯỚNG ĐẾN NĂM 2025**

Đơn vị tính: Triệu đồng

| TT | Chỉ tiêu | TH 2020 | TH 2021 | KH 2022 | KH 2023 | KH 2024 | KH 2025 |
|----|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1 | Giá trị sản lượng | 506,862 | 38,425 | 101,564 | 106,642 | 111,974 | 117,572 |
| 2 | Doanh thu thuần | 500,120 | 38,045 | 100,558 | 105,586 | 110,865 | 116,408 |
| 3 | Giá vốn hàng bán | 472,072 | 27,841 | 81,370 | 87,535 | 93,463 | 99,624 |
| 4 | Lợi nhuận gộp (=1-2) | 28,048 | 10,204 | 19,188 | 18,051 | 17,402 | 16,784 |
| 5 | Chi phí quản lý doanh nghiệp | 6,724 | 5,507 | 5,617 | 5,217 | 5,321 | 5,427 |
| 6 | Lãi/(lỗ) thuần từ hoạt động khác | 2 | 1,131 | 1,154 | 1,177 | 1,201 | 1,225 |
| 7 | Lãi/(lỗ) từ hoạt động tài chính | (21,095) | (14,361) | (14,505) | (13,780) | (13,039) | (12,327) |
| | <i>-Trong đó chi phí lãi vay</i> | (20,652) | (14,361) | (14,360) | (13,642) | (12,909) | (12,204) |
| 8 | Lãi/(lỗ) Công ty liên doanh liên kết | - | - | - | - | - | - |
| 9 | Lợi nhuận trước thuế | 231 | (8,533) | 220 | 231 | 243 | 255 |
| 10 | Thuế suất thuế TNDN | 0% | 0% | 0% | 20% | 20% | 20% |
| 11 | Thuế thu nhập doanh nghiệp | - | - | - | - | 49 | 51 |
| 12 | Lợi nhuận sau thuế TNDN | 231 | (8,533) | 220 | 231 | 194 | 204 |
| 13 | Lỗ lũy kế chuyển tiếp | (26,202) | (0) | 220 | 451 | 645 | 849 |
| 14 | Tổng số nộp ngân sách | 18,677 | 850 | 4,798 | 4,845 | 4,894 | 4,943 |
| 15 | Đầu tư, XD/CB | 109 | - | - | - | 5,000 | 5,250 |
| 16 | Tổng quỹ tiền lương | 24,841 | 9,008 | 29,162 | 30,620 | 32,151 | 33,758 |
| 17 | LD Bình Quân | 194 | 73 | 221 | 230 | 239 | 249 |
| 18 | Thu nhập bình quân | 10,671 | 10,283 | 10,996 | 11,094 | 11,210 | 11,298 |
| 19 | Tỷ lệ trả cổ tức | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| 20 | Số tiền trả cổ tức | - | - | - | - | - | - |
| | Các chỉ tiêu phân tích | KH 2020 | KH 2021 | KH 2022 | KH 2023 | KH 2024 | KH 2025 |
| 1 | Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu | 0.5% | -21.5% | 0.6% | 0.6% | 0.5% | 0.5% |
| 2 | Tỷ lệ tăng trưởng doanh thu | 259.1% | 7.6% | 264.3% | 105.0% | 105.0% | 105.0% |
| 3 | Tỷ lệ tăng trưởng lợi nhuận | 226.5% | -3693.9% | -2.6% | 105.0% | 105.2% | 104.9% |
| 4 | Tỷ suất lợi nhuận gộp/Doanh thu | 5.6% | 26.8% | 19.1% | 17.1% | 15.7% | 14.4% |
| 5 | Lợi nhuận trước thuế/Dthu | 0.0% | -22.4% | 0.2% | 0.2% | 0.2% | 0.2% |
| 6 | Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Doanh thu | 0.0% | -22.4% | 0.2% | 0.2% | 0.2% | 0.2% |
| 7 | Vòng quay tổng tài sản | 0.81 | 7.3% | 0.25 | 0.27 | 0.28 | 0.30 |
| 8 | Giá vốn/Doanh thu | 94.4% | 73.2% | 80.9% | 82.9% | 84.3% | 85.6% |

**BẢNG DỰ BÁO BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN
TỪ NĂM 2020 - 2022, ĐỊNH HƯỚNG ĐẾN NĂM 2025**

Đơn vị tính: Triệu đồng

| TT | Chỉ tiêu | TH 2020 | TH 2021 | KH 2022 | KH 2023 | KH 2024 | KH 2025 |
|-----------|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| A | TỔNG TÀI SẢN | 393,561 | 413,248 | 395,599 | 391,096 | 392,043 | 393,990 |
| I | Tài sản lưu động | 350,240 | 373,431 | 379,763 | 384,834 | 383,200 | 381,971 |
| 1 | Tiền và tiền gửi ngân hàng | 7,597 | 11,336 | 6,848 | 3,409 | 2,412 | 2,759 |
| 2 | Các khoản phải thu | 184,322 | 200,684 | 214,732 | 224,824 | 227,030 | 229,300 |
| | <i>-Trong đó phải thu khách hàng</i> | 165,372 | 185,211 | 190,650 | 203,995 | 213,583 | 215,679 |
| 3 | Hàng tồn kho | 158,321 | 161,411 | 158,183 | 156,601 | 153,758 | 149,912 |
| 4 | Các tài sản lưu động khác | | | | | | |
| II | Tài sản dài hạn | 43,321 | 39,817 | 15,836 | 6,262 | 8,843 | 12,019 |
| 1 | Các khoản phải thu dài hạn | | - | - | - | - | - |
| 2 | Tài sản cố định | 20,738 | 17,291 | 14,191 | 4,584 | 7,131 | 10,273 |
| 2.1 | <i>Tổng trích trong năm</i> | (316) | 3,447 | 3,100 | 2,789 | 2,453 | 2,108 |
| | trích KHTSCD hữu hình + Vô hình | 3,231 | 3,456 | 3,110 | 2,799 | 2,463 | 2,118 |
| | trích KHTSCD tài chính | 203 | - | - | - | - | - |
| | Giảm trích trong năm | 3,750 | 9 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 2.2 | <i>Mua TSCD</i> | 583 | - | - | - | 5,000 | 5,250 |
| | Mua TSCD hữu hình + tăng khác | 539 | - | - | - | 5,000 | 5,250 |
| | Mua TSCD thuê mua tài chính | 44 | - | - | - | - | - |
| 2.3 | <i>Thanh lý tài sản cố định</i> | 4,099 | - | - | 6,818 | - | - |
| 3 | Tài sản dở dang dài hạn | | | | | | |
| 4 | Các khoản đầu tư tài chính dài hạn | 20,698 | 20,698 | - | - | - | - |
| | <i>-Đầu tư dài hạn khác</i> | 20,698 | 20,698 | - | - | - | - |
| 5 | Tài sản dài hạn khác | 1,885 | 1,828 | 1,645 | 1,678 | 1,712 | 1,746 |
| | | | | | | | |
| | TỔNG NGUỒN VỐN | 393,561 | 413,248 | 395,599 | 391,096 | 392,043 | 393,990 |
| I | Nợ phải trả | 345,398 | 373,618 | 355,749 | 351,015 | 351,768 | 353,511 |
| I | Nợ ngắn hạn khác | 345,398 | 373,618 | 355,749 | 351,015 | 348,268 | 349,836 |

| TT | Chỉ tiêu | TH 2020 | TH 2021 | KH 2022 | KH 2023 | KH 2024 | KH 2025 |
|------------|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1 | Vay ngắn hạn (các tổ chức tín dụng) | 96,369 | 120,116 | 117,714 | 115,360 | 113,053 | 110,792 |
| 2 | Nợ ngắn hạn khác | 249,029 | 253,502 | 238,035 | 235,655 | 235,215 | 239,044 |
| II | Nợ dài hạn | | - | - | - | 3,500 | 3,675 |
| | Nợ dài hạn khác | | - | - | - | 3,500 | 3,675 |
| III | Nguồn vốn chủ sở hữu | 48,163 | 39,630 | 39,850 | 40,081 | 40,275 | 40,479 |
| 1 | Vốn đầu tư chủ sở hữu | 35,000 | 35,000 | 35,000 | 35,000 | 35,000 | 35,000 |
| 2 | Lợi nhuận chưa phân phối | (26,203) | (34,736) | 220 | 451 | 645 | 849 |
| a | phần phối trong năm | | - | - | - | - | - |
| b | Lợi nhuận phát sinh trong năm | 230 | (8,533) | 220 | 231 | 194 | 204 |
| 3 | Các vốn và quỹ khác | 39,366 | 39,366 | 4,630 | 4,630 | 4,630 | 4,630 |
| 4 | Giá trị các quỹ bù lỗ năm 2021 | | | | | | |
| 5 | Lợi ích cổ đông thiểu số (nếu có) | | | | | | |

| TT | Chỉ tiêu phân tích | TH 2020 | KH 2021 | KH 2022 | KH 2023 | KH 2024 | KH 2025 |
|----|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1 | Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu | 7.2 | 9.4 | 8.9 | 8.8 | 8.8 | 8.8 |
| 2 | Nợ vay/Vốn chủ sở hữu | 2.0 | 3.0 | 3.0 | 2.9 | 2.8 | 2.7 |
| 3 | HS thanh toán ngắn hạn | 1.00 | 1.00 | 1.10 | 1.10 | 1.10 | 1.10 |
| 4 | Giá trị tuyệt đối khả năng TT ngắn hạn | 4,842 | (187) | 24,014 | 33,819 | 31,432 | 28,460 |
| 4 | Hệ số thanh toán nhanh | 0.60 | 0.60 | 0.60 | 0.70 | 0.70 | 0.70 |
| | Vốn lưu động bình quân | 451,539.4 | 493,488.4 | 376,596.8 | 382,298.0 | 384,016.9 | 382,585.7 |
| 5 | Vòng quay vốn lưu động | 1.28 | 0.08 | 0.27 | 0.28 | 0.29 | 0.30 |
| 6 | Vòng quay nợ phải thu | 0.78 | 0.04 | 0.10 | 0.12 | 0.13 | 0.13 |

**BẢNG DỰ BÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH
TỪ NĂM 2020 - 2022, ĐỊNH HƯỚNG ĐẾN NĂM 2025**

Đơn vị tính: Triệu đồng

| TT | Chỉ tiêu | TH 2020 | TH 2021 | KH 2022 | KH 2023 | KH 2024 | KH 2025 |
|----|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1 | Giá trị sản lượng | 506,862 | 38,425 | 101,564 | 106,642 | 111,974 | 117,572 |
| 2 | Doanh thu thuần | 500,120 | 38,045 | 100,558 | 105,586 | 110,865 | 116,408 |
| 3 | Giá vốn hàng bán | 472,072 | 27,841 | 81,370 | 87,535 | 93,463 | 99,624 |
| 4 | Lợi nhuận gộp (=1-2) | 28,048 | 10,204 | 19,188 | 18,051 | 17,402 | 16,784 |
| 5 | Chi phí quản lý doanh nghiệp | 6,724 | 5,507 | 5,617 | 5,217 | 5,321 | 5,427 |
| 6 | Lãi/(lỗ) thuần từ hoạt động khác | 2 | 1,131 | 1,154 | 1,177 | 1,201 | 1,225 |
| 7 | Lãi/(lỗ) từ hoạt động tài chính | (21,095) | (14,361) | (14,505) | (13,780) | (13,039) | (12,327) |
| | <i>-Trong đó chi phí lãi vay</i> | (20,652) | (14,361) | (14,360) | (13,642) | (12,909) | (12,204) |
| 8 | Lãi/(lỗ) Công ty liên doanh liên kết | | | | | | |
| 9 | Lợi nhuận trước thuế | 231 | (8,533) | 220 | 231 | 243 | 255 |
| 10 | Thuế suất thuế TNDN | 0% | 0% | 0% | 0% | 20% | 20% |
| 11 | Thuế thu nhập doanh nghiệp | | | | | | |
| 12 | Lợi nhuận sau thuế TNDN | 231 | (8,533) | 220 | 231 | 194 | 204 |
| 13 | Lợi nhuận để lại năm trước | (26,433) | (26,202) | (0) | 220 | 451 | 645 |
| 14 | Trích các quỹ | | | | | | |
| | Quỹ ĐTPT | | | | | | |
| | Tỷ lệ | 35% | 35% | 35% | 35% | 35% | 35% |
| | Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu | | | | | | |
| | Tỷ lệ | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| | Quỹ khen thưởng phúc lợi | | | | | | |
| | Tỷ lệ | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| | tỷ trả cổ tức | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.05% | 0.05% |
| | Số cổ phiếu | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 |
| | Cổ tức | | | | | | |
| 15 | Các quỹ bù lỗ năm 2021 chuyển sang | | 34,735 | | | | |
| 16 | Lợi nhuận để lại năm sau | (26,202) | (0) | 220 | 451 | 645 | 849 |

BẢNG DỰ BÁO TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH TỪ NĂM 2020 - 2022, ĐỊNH HƯỚNG ĐẾN NĂM 2025
BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ (Theo phương pháp trực tiếp)

Đơn vị tính: Triệu đồng

| Chi tiêu | TH 2020 | TH 2021 | KH năm 2022 | KH năm 2023 | KH năm 2024 | KH năm 2025 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh | | | | | | |
| 1. Tiền thu từ bán hàng, cung cấp dịch vụ, doanh thu khác | 488,974 | 28,851 | 115,642 | 121,424 | 127,495 | 133,869 |
| 2. Tiền chi trả cho người cung cấp hàng hóa và dịch vụ | (360,178) | (33,937) | (84,843) | (89,085) | (90,866) | (95,410) |
| 3. Tiền chi trả cho người lao động | (30,353) | (11,415) | (11,986) | (12,585) | (13,214) | (13,875) |
| 4. Tiền chi trả lãi vay | (13,823) | (2,195) | (14,360) | (13,642) | (12,909) | (12,204) |
| 5. Tiền chi nộp thuế thu nhập doanh nghiệp | | - | - | - | (49) | (51) |
| 6. Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh | 3,307 | 647 | 712 | 783 | 861 | 947 |
| 7. Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh | (23,379) | (1,963) | (2,061) | (2,164) | (2,272) | (2,386) |
| Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh | 64,548 | (20,012) | 3,104 | 4,731 | 9,046 | 10,891 |
| II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư | | | | | | |
| 1. Tiền chi mua sắm, xây dựng TSCĐ và TS dài hạn khác | (538) | - | - | - | (4,750) | (4,988) |
| 2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ, TS dài hạn khác | 628 | - | - | 7,500 | - | - |
| 5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác | | - | 20,698 | | | |
| 6. Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác | | 4 | 4 | 4 | 22 | 23 |
| 7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia | 23 | 4 | | | | |
| Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư | 113 | 4 | 20,702 | 7,504 | (4,728) | (4,964) |
| III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính | | | | | | |
| 1. Tiền thu từ phát hành CP, nhận vốn góp của chủ sở hữu | | | | | | |
| 2. Tiền chi trả vốn góp cho các chủ sở hữu, mua lại cổ phiếu của doanh nghiệp đã phát hành | | | | | | |
| 3. Tiền vay ngắn hạn, dài hạn nhận được | 299,180 | 37,300 | 65,275 | 68,539 | 65,112 | 68,367 |
| 4. Tiền chi trả nợ gốc vay | (364,795) | (13,553) | (93,570) | (84,213) | (70,426) | (73,947) |
| 5. Tiền chi trả nợ thuê tài chính | (641) | | | | | |
| 6. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu | | | | | | |
| Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính | (66,256) | 23,747 | (28,295) | (15,674) | (5,314) | (5,580) |
| Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ | (1,595) | 3,739 | (4,488) | (3,439) | (996) | 347 |
| Tiền và tương đương tiền đầu kỳ | 9,192 | 7,597 | 11,336 | 6,848 | 3,409 | 2,412 |
| Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ | 0.30 | | | | | |
| Tiền và tương đương tiền cuối kỳ | 7,927 | 11,336 | 6,848 | 2,734 | 2,412 | 2,759 |